



**informesa**

[www.informesa.es](http://www.informesa.es)

[contactoinformesa@gmail.com](mailto:contactoinformesa@gmail.com)

# **Informe de Inteligencia Competitiva para HeliosVenture: Panorama del Mercado Global de Aerogeneradores 2025**

# Resumen Ejecutivo

**Propósito del Informe:** Este documento provee a la dirección de HeliosVenture un análisis exhaustivo y estratégico del entorno competitivo global en el sector de fabricación de aerogeneradores, con un enfoque en el periodo 2024-2025. El objetivo es identificar las estrategias, capacidades, fortalezas y debilidades de los principales actores del mercado para informar la planificación estratégica de HeliosVenture.

**Metodología:** El análisis se basa en la síntesis de informes de mercado de fuentes reconocidas como BloombergNEF (BNEF) y el Global Wind Energy Council (GWEC), comunicados de prensa corporativos, informes financieros, análisis de carteras de productos, evaluación de estrategias de marketing digital y monitorización de patrones de contratación de cuatro competidores clave: Goldwind, Vestas, Siemens Gamesa Renewable Energy (SGRE) y Envision Energy.

## Hallazgos Clave:

- **Bifurcación del Mercado Global:** El mercado de aerogeneradores está marcadamente dividido en dos esferas de influencia. Por un lado, los fabricantes de equipos originales (OEMs) chinos, liderados por Goldwind y Envision, dominan abrumadoramente en términos de volumen de instalación, impulsados por un mercado interno masivo que constituyó aproximadamente el 70% de las nuevas instalaciones globales en 2024.<sup>1</sup> Por otro lado, los OEMs occidentales, principalmente Vestas y GE Vernova, aunque han perdido posiciones en el ranking global de volumen, mantienen su dominio en los mercados fuera de China.<sup>3</sup> Estas empresas han realizado un pivote estratégico deliberado, alejándose de la competencia por volumen y centrándose en la rentabilidad, la calidad y la disciplina comercial.<sup>3</sup>
- **Salud Financiera y Estratégica Divergente:** Los principales competidores se encuentran en trayectorias financieras y estratégicas muy diferentes. Vestas demuestra una sólida recuperación, con un enfoque disciplinado en la rentabilidad y una mejora de sus márgenes EBIT.<sup>4</sup> En el extremo opuesto, Siemens Gamesa enfrenta una profunda crisis financiera y de confianza, derivada de fallos de calidad sistémicos en sus plataformas onshore, lo que ha requerido provisiones multimillonarias y una reestructuración que no prevé alcanzar la rentabilidad hasta 2026.<sup>6</sup> Mientras tanto, los OEMs chinos, apalancados en su escala de producción, exhiben una salud financiera robusta y márgenes en recuperación, a pesar de la intensa competencia de precios en su mercado local.<sup>2</sup>
- **Vectores de Competencia en Evolución:** La competencia en el sector ha trascendido la simple fabricación de hardware. Los diferenciadores clave ahora incluyen: la tecnología de la transmisión (el enfoque de Accionamiento Directo por Imanes Permanentes - PMDD de Goldwind frente a las soluciones con engranajes de otros), la fiabilidad del producto (un punto débil crítico para SGRE y una fortaleza para Vestas), la oferta de soluciones integrales (el modelo "Net Zero Tech Partner" de Envision que abarca almacenamiento y software) y la estrategia de expansión geográfica (la agresiva localización de Goldwind en mercados internacionales).

### **Recomendaciones Estratégicas para HeliosVenture:**

- 1. Definir un Posicionamiento de Mercado Claro:** HeliosVenture debe tomar una decisión estratégica fundamental: competir en el mercado de alto volumen y bajo margen, lo que requeriría una estructura de costes y una cadena de suministro comparables a las de los OEMs chinos, o posicionarse en el mercado de alto valor del resto del mundo, compitiendo en base a la tecnología, la fiabilidad y los servicios.
- 2. Explotar las Debilidades de los Competidores:** La crisis de reputación de Siemens Gamesa en el segmento onshore presenta una oportunidad significativa para capturar cuota de mercado en Europa y América, posicionando los productos de HeliosVenture como una alternativa fiable y de alta calidad.
- 3. Desarrollar una Propuesta de Valor Integral:** El futuro del mercado no reside únicamente en el hardware. HeliosVenture debe desarrollar una propuesta de valor que integre servicios de operación y mantenimiento (O&M), soluciones digitales y, potencialmente, capacidades de almacenamiento. El modelo de Envision ofrece un paradigma a seguir.
- 4. Invertir en una Red Global de Servicio y Distribución:** Una red de servicio y soporte postventa robusta y globalizada es un diferenciador clave y una barrera de entrada contra los nuevos competidores. Esta red no solo genera ingresos recurrentes, sino que también construye la confianza necesaria para asegurar contratos a largo plazo y la financiación de proyectos.

---

# 1. Análisis Comparativo de Competidores (Benchmarking)

Este apartado establece el panorama competitivo actual, realizando una comparación detallada de los actores clave en base a su posicionamiento en el mercado, carteras de productos y servicios, estrategias de precios inferidas y reputación de marca. El objetivo es proporcionar a HeliosVenture un marco de referencia claro para evaluar sus propias fortalezas y debilidades relativas.

## 1.1. Posicionamiento y Cuota de Mercado Global

El mercado global de aerogeneradores experimentó una transformación histórica en 2024. Por primera vez desde que existen registros comparables, los cuatro principales fabricantes por capacidad instalada anual fueron empresas chinas.<sup>1</sup> Este cambio radical en el liderazgo del mercado está impulsado casi en su totalidad por el crecimiento sin precedentes del mercado interno chino, que representó aproximadamente 85.5 GW de los 121.6 GW instalados a nivel mundial en 2024, es decir, un 70% del total.<sup>1</sup>

Goldwind se consolidó como el líder mundial por tercer año consecutivo, con 19.3 GW de nueva capacidad añadida. Le siguieron de cerca otros gigantes chinos como Envision (14.5 GW), Windey (12.5 GW) y MingYang (12.2 GW).<sup>1</sup> Vestas, el histórico líder danés, descendió al quinto puesto en el ranking global con 10.2 GW instalados.<sup>10</sup> Sin embargo, es crucial contextualizar estas cifras: Vestas sigue siendo el principal proveedor de aerogeneradores en todos los mercados fuera de China, donde los OEMs occidentales en conjunto representaron el 93% de los volúmenes.<sup>3</sup>

Esta dinámica revela una bifurcación del mercado. El ranking global de cuota de mercado, si bien es indicativo de la escala de producción, puede ser una métrica engañosa si no se desglosa geográficamente. La narrativa predominante no es que los OEMs chinos hayan desplazado a los occidentales en una competencia global directa, sino que han alcanzado una escala de producción masiva dentro de un mercado doméstico protegido y en plena ebullición. Al mismo tiempo, los OEMs occidentales han optado por retirarse de la intensa guerra de precios en China, cediendo cuota de mercado global a cambio de proteger su rentabilidad y centrarse en mercados geográficamente más diversos y con márgenes más atractivos.

Para HeliosVenture, esta realidad implica la necesidad de una estrategia de mercado dual y altamente segmentada. Competir en el mercado chino exige una cadena de suministro profundamente localizada, una estructura de costes ultra competitiva y la capacidad para navegar un entorno de negocio único. Por el contrario, competir en Europa, América, o la región de Asia-Pacífico (excluyendo China) requiere un enfoque en la tecnología probada, una red de servicios postventa robusta y la capacidad para cumplir con marcos regulatorios complejos y variados.

**Tabla 1: Cuota de Mercado Global de Fabricantes de Aerogeneradores (2024)**

Ranking	Fabricante	Capacidad Instalada (GW)	Cuota de Mercado Aprox. (%)
1	Goldwind	19.3	15.9%
2	Envision Energy	14.5	11.9%
3	Windey	12.5	10.3%
4	MingYang	12.2	10.0%
5	Vestas	10.2	8.4%
-	Otros	52.9	43.5%
<b>Total</b>		<b>121.6</b>	<b>100%</b>

Fuente: Datos compilados de BloombergNEF (BNEF).<sup>1</sup> La capacidad total y las cuotas son aproximadas basadas en los datos disponibles.

Esta tabla visualiza de forma inmediata la escala del dominio chino en términos de volumen de producción y sirve como un punto de referencia cuantitativo para que HeliosVenture evalúe su posición actual y establezca objetivos de cuota de mercado realistas, segmentados por región.

## 1.2. Comparativa Detallada de Productos y Servicios

Los competidores clave se diferencian marcadamente a través de sus filosofías tecnológicas, la amplitud de sus carteras de productos y el enfoque de sus servicios.

- **Vestas:** Ofrece la cartera de productos más amplia y probada del mercado, construida sobre plataformas modulares como EnVentus™, 4 MW y 2 MW. Este enfoque modular permite una alta personalización para adaptarse a una vasta gama de condiciones de viento y requisitos de emplazamiento, desde vientos bajos hasta condiciones extremas.<sup>15</sup> El servicio postventa es un pilar fundamental de su modelo de negocio; Vestas mantiene la flota de turbinas más grande del mundo, con más de 59,000 unidades bajo servicio, lo que genera un flujo de ingresos recurrente y una profunda base de datos operativos.<sup>17</sup>
- **Siemens Gamesa (SGRE):** Es el líder histórico y tecnológico en el mercado offshore. Su principal fortaleza reside en su tecnología de accionamiento directo (Direct Drive), que elimina la caja de engranajes y es conocida por su robustez y fiabilidad en las duras condiciones marinas.<sup>19</sup> Su cartera onshore es extensa, pero su reputación y viabilidad comercial se han visto gravemente comprometidas por problemas de fiabilidad detectados en sus plataformas más recientes, la 4.X y la 5.X.<sup>7</sup>
- **GE Vernova:** Su estrategia se centra en la producción de turbinas "workhorse" (caballos de batalla) para el mercado onshore, como sus plataformas de 3 MW y 6 MW. Estos modelos están diseñados para la fiabilidad, la eficiencia de fabricación y la producción en masa, especialmente para grandes parques eólicos.<sup>22</sup> En el segmento offshore, su producto estrella es la Haliade-X, una de las turbinas más potentes en operación. Sin embargo, recientemente han reducido sus planes de desarrollo para modelos de mayor capacidad (17-18 MW), indicando un enfoque más cauteloso y centrado en la rentabilidad.<sup>23</sup>
- **Goldwind:** El principal diferenciador tecnológico de Goldwind es su apuesta consistente por la tecnología de accionamiento directo por imanes permanentes (PMDD) en toda su gama de productos. Esta tecnología, al eliminar la caja de engranajes, promete una mayor fiabilidad, menores costes de operación y mantenimiento, y una mayor eficiencia.<sup>26</sup> Su cartera es notablemente amplia, abarcando desde turbinas de 1 MW hasta modelos offshore de 16 MW, lo que les permite competir en prácticamente todos los segmentos del mercado.<sup>27</sup>
- **Envision Energy:** Se posiciona de forma única como una "empresa de tecnología verde" que va más allá de la fabricación de hardware. Su concepto de "Smart Turbine" (Turbina Inteligente) es central en su propuesta de valor, integrando cientos de sensores, algoritmos de control avanzado y su sistema operativo de Inteligencia Artificial de las Cosas (AIoT), llamado EnOST™, para optimizar el rendimiento en tiempo real.<sup>29</sup> Están a la vanguardia de la innovación con diseños disruptivos, como las turbinas de dos palas, que buscan reducir los costes de material y logística.<sup>32</sup> Su oferta comercial se extiende más allá de las turbinas para incluir sistemas de almacenamiento de energía y soluciones de hidrógeno verde, vendiendo una "solución total para alcanzar el cero neto" (net zero).<sup>35</sup>

La dinámica competitiva está evolucionando de una batalla centrada en el hardware (megavatios de potencia y metros de diámetro del rotor) a una competencia entre ecosistemas de soluciones energéticas. Envision es el precursor de esta tendencia, al no vender simplemente un aerogenerador, sino una plataforma inteligente de gestión de energía. Vestas y GE Vernova están respondiendo a este cambio fortaleciendo sus divisiones de servicios y digitalización. La crisis de fiabilidad de SGRE ha puesto de manifiesto que la confianza y el rendimiento a largo plazo se han convertido en factores de compra críticos, lo que confiere una ventaja a competidores con un largo y probado historial como Vestas, o a aquellos con tecnologías inherentemente más simples y robustas como el PMDD de Goldwind.

Para HeliosVenture, la conclusión es clara: tener un aerogenerador de alta calidad ya no es suficiente para competir al más alto nivel. Es imperativo desarrollar una estrategia de servicios y digitalización que complemente y potencie el hardware. La dirección debe definir si la propuesta de valor de la empresa se centrará en la fiabilidad mecánica, la inteligencia digital, el menor Coste Nivelado de Energía (LCOE), o una combinación estratégica de estos elementos. La cartera de productos y la hoja de ruta de I+D deben reflejar y respaldar esta decisión fundamental.

**Tabla 2: Benchmark de Carteras de Productos Onshore de Competidores Clave**

Competidor	Modelo/Plataforma Clave	Rango de Potencia (MW)	Diámetro de Rotor (m)	Tecnología de Transmisión	Mercado Objetivo
<b>Vestas</b>	EnVentus™, 4MW, 2MW	2.0 - 7.2	100 - 172	Geared (con engranajes)	Todas las condiciones de viento, alta personalización
<b>Siemens Gamesa</b>	SG 5.X, SG 4.X, DD	2.1 - 7.0	114 - 170	Geared y Direct Drive	Viento medio a alto (problemas de fiabilidad en 5.X)
<b>GE Vernova</b>	Plataformas 3MW, 6MW	3.0 - 6.1	137 - 158	Geared	"Workhorse" para gran escala, fiabilidad
<b>Goldwind</b>	Series GW	1.5 - 6.7	82 - 191	PMDD (Direct Drive)	Todas las condiciones, bajo mantenimiento
<b>Envision Energy</b>	Plataformas 2.X a 6.X	2.0 - 6.7	156 - 192	Geared (DFIG)	Viento bajo a medio, "Smart Turbine" con AIoT

Fuentes: Datos compilados de sitios web de fabricantes y hojas de especificaciones.<sup>17</sup>

**Tabla 3: Benchmark de Carteras de Productos Offshore de Competidores Clave**

Competidor	Modelo/Plataforma Clave	Rango de Potencia (MW)	Diámetro de Rotor (m)	Tecnología de Transmisión	Mercado Objetivo
<b>Vestas</b>	V236-15.0M W™	15.0	236	Geared	Proyectos a gran escala, alta eficiencia
<b>Siemens Gamesa</b>	SG 14-236 DD	8.0 - 14.0+	167 - 236	Direct Drive	Líder del mercado, fiabilidad probada en offshore
<b>GE Vernova</b>	Haliade-X	12.0 - 14.0	220	Direct Drive	Alta potencia, proyectos de gran envergadura
<b>Goldwind</b>	GW 6S/8S, GWH252	6.45 - 16.0	175 - 252	PMDD (Direct Drive)	Competencia de costes, mercados emergentes
<b>Envision Energy</b>	Model Y, EN-Series	4.5 - 16.0+	148 - 260+	Geared y otros	Mercados asiáticos, tifones, innovación

Fuentes: Datos compilados de sitios web de fabricantes y hojas de especificaciones.<sup>15</sup>

### 1.3. Estrategias de Precios y Reputación General

#### Análisis de Precios (Inferido):

La estrategia de precios en la industria de aerogeneradores es compleja y no transparente, pero se pueden inferir dos enfoques distintos a partir de la dinámica del mercado y los informes financieros.

- **OEMs Chinos (Goldwind, Envision):** Estas empresas operan con una estrategia de precios altamente competitiva, impulsada por la intensa rivalidad en su mercado doméstico. Esta competencia ha llevado a una notable erosión de los precios, con caídas del 16% en el segmento onshore y del 9% en el offshore durante 2023.<sup>3</sup> Esta estructura de costes optimizada, combinada con economías de escala masivas, les proporciona una ventaja de precio significativa que probablemente utilizarán como punta de lanza para su expansión en mercados internacionales.
- **OEMs Occidentales (Vestas, GE Vernova):** En contraste, estas compañías han adoptado explícitamente una estrategia de "disciplina comercial", priorizando la rentabilidad y los márgenes sobre el volumen de ventas.<sup>3</sup> Sus informes financieros reflejan un claro enfoque en la mejora de los márgenes EBIT.<sup>5</sup> Esto se traduce en precios más elevados, que justifican a través de una propuesta de valor basada en la fiabilidad a largo plazo de su tecnología probada, la solidez de su red de servicios global, la mitigación de riesgos para los financiadores de proyectos y la fortaleza de su marca.

#### Análisis de Reputación:

La reputación de marca es un activo intangible de valor incalculable en esta industria, ya que influye directamente en la confianza de clientes e inversores.

- **Vestas:** Goza de la reputación más sólida del sector, siendo percibida como un líder de mercado fiable, tecnológicamente avanzado y comprometido con la sostenibilidad. Este posicionamiento se ve reforzado por reconocimientos como ser clasificada la empresa de soluciones energéticas más sostenible del mundo.<sup>40</sup> Sin embargo, la reciente disminución de su Net Promoter Score (NPS) de 50 en 2023 a 43 en 2024, aunque sigue siendo un valor alto, es una señal de advertencia que podría indicar tensiones en la satisfacción del cliente.<sup>42</sup>
- **Siemens Gamesa:** Su reputación está actualmente polarizada y gravemente dañada en el segmento onshore. Los continuos informes sobre fallos de calidad, las provisiones financieras multimillonarias y la incertidumbre sobre la fiabilidad de sus plataformas 4.X y 5.X han creado una crisis de confianza.<sup>7</sup> En el sector offshore, sin embargo, mantiene una reputación muy fuerte como líder tecnológico e innovador, un legado de décadas de éxito.<sup>43</sup>
- **GE Vernova:** La reputación de la compañía se asocia con la ingeniería robusta y la fiabilidad práctica, una herencia de su pasado como General Electric, especialmente fuerte en el mercado norteamericano. Tras su escisión, la marca está en un proceso de reconstrucción con un mensaje centrado en la calidad y la ejecución.<sup>22</sup> No obstante, la decisión de cancelar el desarrollo de su turbina Haliade-X de 18 MW ha generado cierta incertidumbre y ha afectado su reputación en el competitivo segmento de vanguardia offshore.<sup>25</sup>

- **Goldwind y Envision:** Ambas empresas están construyendo activamente su reputación fuera de China y son percibidas como tecnológicamente avanzadas y en rápida expansión. Goldwind es cada vez más reconocida por la fiabilidad de su tecnología PMDD y su creciente número de proyectos internacionales exitosos.<sup>45</sup> Envision se ha labrado una imagen de disruptor tecnológico, avalada por reconocimientos de instituciones prestigiosas como el MIT Technology Review y la revista Fortune.<sup>31</sup> Su principal debilidad reputacional en los mercados occidentales es la falta de un historial operativo tan extenso como el de sus competidores europeos y americanos.

El precio de un aerogenerador no se limita al coste inicial del hardware (CAPEX). Es una ecuación compleja que engloba el LCOE a lo largo de 25 años, la fiabilidad (que impacta directamente en el OPEX), la "bancabilidad" del proyecto (la facilidad para obtener financiación) y el valor intrínseco de la marca. Los OEMs occidentales están vendiendo "certeza" y "mitigación de riesgos" a un precio premium. Los OEMs chinos, por su parte, ofrecen "escala" y "ventaja de costes" a un precio más competitivo. La crisis de SGRE es un claro ejemplo de cómo un fallo en la fiabilidad puede destruir la propuesta de valor de un OEM premium, demostrando que la confianza es un componente crítico del precio. Para HeliosVenture, esto subraya la necesidad de definir su propuesta de valor con precisión. Si la estrategia es competir en precio, la estructura de costes debe ser implacablemente eficiente. Si se compite en valor, un historial impecable de fiabilidad, un servicio postventa de excelencia y una marca que inspire confianza a la comunidad financiera son requisitos indispensables.

---

## 2. Estrategia de Marketing Digital de la Competencia

El marketing digital en la industria de los aerogeneradores es una herramienta estratégica B2B utilizada para construir marca, demostrar liderazgo tecnológico, generar confianza y atraer tanto a clientes como a talento cualificado. El análisis de estas estrategias revela las prioridades corporativas de cada competidor.

### 2.1. Análisis de Campañas y Contenido

- **Vestas:** Su estrategia de contenido se articula en torno al liderazgo de pensamiento y la sostenibilidad. Sus comunicaciones y su sitio web posicionan a la empresa no solo como un fabricante, sino como un actor clave en la transición hacia un futuro energético sostenible. Promueven activamente sus compromisos de descarbonización para 2030 y de producción de turbinas de cero residuos para 2040.<sup>46</sup> Utilizan herramientas de marketing sofisticadas como las Evaluaciones de Ciclo de Vida (LCA) personalizadas para sus clientes (SiteLCA™), que cuantifican el impacto ambiental y los beneficios de sus proyectos, reforzando su propuesta de valor sostenible.<sup>48</sup>
- **Siemens Gamesa:** Su marketing digital busca proyectar una imagen de herencia pionera, experiencia global e innovación de vanguardia.<sup>19</sup> Hay un esfuerzo consciente por enfocar la narrativa en el futuro, destacando avances tecnológicos como las palas reciclables y las soluciones de hidrógeno verde.<sup>19</sup> Esta estrategia parece diseñada para desviar la atención de los problemas actuales de calidad en su división onshore y reafirmar su liderazgo tecnológico, especialmente en el sector offshore.
- **GE Vernova:** Tras su escisión de General Electric, la compañía ha lanzado una importante campaña de marca, "Energy of Change". Esta campaña se centra en las historias personales de sus empleados para humanizar la marca, comunicar su propósito renovado de electrificar y descarbonizar el planeta, y generar un sentimiento de optimismo y acción.<sup>49</sup> El contenido de su blog y noticias se enfoca en proyectos concretos, subrayando la fiabilidad de sus turbinas "workhorse" y los beneficios de sus programas de repotenciación (Repower), lo que refuerza un mensaje de calidad y rendimiento práctico.<sup>22</sup>

- **Envision Energy:** Su marketing es el más audaz y tecnológicamente centrado del grupo. Se posicionan como un "Net Zero Tech Partner"<sup>36</sup>, una declaración que los eleva por encima de la categoría de simple fabricante. Su contenido digital está repleto de referencias a su ecosistema AIoT EnOSTM, sus avances en almacenamiento de energía, hidrógeno verde y sus prestigiosos reconocimientos por parte de instituciones como el MIT.<sup>31</sup> Su patrocinio del equipo de Fórmula E, Envision Racing, es una táctica de marketing de alto perfil que asocia su marca con la innovación de vanguardia, la velocidad y la sostenibilidad, atrayendo la atención de un público más amplio y de talento del sector tecnológico.<sup>35</sup>
- **Goldwind:** Su estrategia de contenido se basa en la evidencia y la fiabilidad. El núcleo de su mensaje es la robustez de su tecnología PMDD, respaldada por estudios de caso de proyectos que operan con éxito en una amplia gama de condiciones climáticas extremas, desde Pakistán hasta Ecuador.<sup>51</sup> Utilizan premios y certificaciones internacionales para construir credibilidad<sup>45</sup> y ofrecen una gran cantidad de recursos técnicos, como "white papers" y folletos de productos, dirigidos a una audiencia de ingenieros y desarrolladores de proyectos.<sup>51</sup>

## 2.2. Posicionamiento SEO y Actividad en Redes Sociales

La principal plataforma de redes sociales para esta industria B2B es LinkedIn, donde todos los competidores mantienen una presencia activa y estratégica.

- **Análisis General de Redes Sociales:**
  - **Vestas y GE Vernova:** Utilizan LinkedIn para una comunicación corporativa integral, compartiendo noticias de la empresa, hitos de proyectos, artículos de liderazgo de pensamiento y contenido sobre cultura empresarial para posicionarse como empleadores atractivos.<sup>56</sup>
  - **Siemens Gamesa:** Su actividad en la plataforma se centra en comunicar hitos positivos de proyectos y noticias corporativas, a menudo en un esfuerzo por equilibrar o contrarrestar la narrativa negativa que domina en la prensa financiera y especializada.<sup>21</sup>
  - **Envision y Goldwind:** Emplean LinkedIn principalmente para anunciar nuevos productos, asociaciones tecnológicas y éxitos en proyectos internacionales. Su objetivo es construir credibilidad en los mercados globales y demostrar su rápido avance tecnológico y su creciente alcance geográfico.<sup>31</sup>
- **Análisis SEO (Inferido):**
  - Los OEMs occidentales, con una presencia digital más consolidada, probablemente posean una mayor autoridad de dominio en los mercados de habla inglesa y europea. Compiten por palabras clave de alto valor como "onshore wind turbines", "offshore wind solutions", "wind energy services" y "wind farm maintenance".

- Los OEMs chinos compiten por términos similares, pero también están creando nichos semánticos en torno a sus tecnologías distintivas. Goldwind probablemente se enfoca en "PMDD wind turbine" y "direct drive wind energy", mientras que Envision se posiciona en búsquedas relacionadas con "AIoT energy platform", "smart wind turbine" y "net zero solutions".

La estrategia de marketing digital de cada empresa es un reflejo directo y transparente de su estrategia corporativa global. Vestas vende confianza, liderazgo y sostenibilidad. GE Vernova vende un nuevo comienzo centrado en la fiabilidad y la calidad. Siemens Gamesa intenta vender un futuro innovador para mitigar un presente problemático. Envision vende disruptión tecnológica y soluciones integrales. Goldwind vende fiabilidad probada a escala global.

Para HeliosVenture, la lección es que una estrategia de marketing digital genérica es ineficaz. Es crucial decidir cuál de estas narrativas estratégicas se alinea mejor con su propia identidad y capacidades, y luego ejecutarla de manera consistente y coherente en todos los canales digitales. La pregunta que la dirección debe responder es: ¿Quién es HeliosVenture en el mercado? ¿El socio fiable y sostenible? ¿El innovador tecnológico disruptivo? ¿O el proveedor de soluciones de bajo coste y alto rendimiento? El contenido, el SEO y la actividad en redes sociales deben ser el eco de esta decisión estratégica fundamental.

---

### 3. Reputación Online y Opinión de Clientes

En una industria donde las decisiones de compra implican inversiones de cientos de millones de dólares y un compromiso de más de 20 años, la reputación y la confianza son la moneda más valiosa. Este apartado evalúa la percepción pública y de los clientes sobre los competidores clave.

#### 3.1. Recopilación y Análisis de Opiniones

La naturaleza B2B de la industria de aerogeneradores significa que las plataformas de reseñas de consumidores tradicionales como Google Maps o Trustpilot son en gran medida irrelevantes. La reputación se forja y se mide en otros ámbitos: la prensa especializada del sector energético, los informes de analistas de la industria, los foros de discusión para profesionales y técnicos (como ciertos subreddits), y, lo más importante, a través de la comunicación directa con los clientes y los datos de satisfacción.

- **Vestas:** La percepción general es muy positiva. Los clientes y el mercado valoran su largo historial de fiabilidad y la incomparable extensión de su red de servicios. Sin embargo, la caída registrada en su Net Promoter Score (NPS) de un sólido 50 en 2023 a 43 en 2024 es una señal de advertencia significativa.<sup>42</sup> Aunque 43 sigue siendo un puntaje fuerte, esta tendencia a la baja sugiere que podrían estar surgiendo fricciones en la ejecución de proyectos o en la calidad del servicio al cliente, lo que requiere una vigilancia continua.
- **Siemens Gamesa:** La reputación de la compañía está fuertemente dividida. En el ámbito onshore, es extremadamente negativa. La prensa especializada y los informes financieros están saturados de noticias sobre sus graves problemas de calidad, las provisiones multimillonarias para hacer frente a las reparaciones y la profunda reestructuración en curso.<sup>6</sup> Esto ha generado una severa crisis de confianza entre los clientes actuales y potenciales de sus turbinas terrestres. Por el contrario, su reputación en el sector offshore sigue siendo excelente, donde se les considera líderes tecnológicos y pioneros, un prestigio reforzado por hitos como la instalación de su turbina offshore número 5000.<sup>43</sup>
- **GE Vernova:** La percepción es mixta, pero con una tendencia positiva. En foros técnicos como Reddit, los técnicos de campo a menudo expresan su aprecio por el diseño de las turbinas de GE, destacando su facilidad de mantenimiento en comparación con las de otros fabricantes (por ejemplo, la ausencia de sistemas hidráulicos complejos).<sup>62</sup> No obstante, la abrupta cancelación de sus planes para una turbina Haliade-X de 18 MW ha dañado la confianza de algunos clientes y socios en el incipiente mercado offshore de EE.UU., que habían basado sus proyectos en esa tecnología.<sup>25</sup> La compañía está llevando a cabo un esfuerzo comunicacional activo para reconstruir la confianza, con un mensaje centrado en la calidad y la fiabilidad a largo plazo.<sup>22</sup>

- **Goldwind y Envision:** La percepción de estas empresas fuera de China es la de competidores tecnológicamente avanzados, innovadores y en rápida expansión. Utilizan activamente los estudios de caso de proyectos exitosos y los premios internacionales como herramientas clave para construir una reputación positiva y demostrar su capacidad.<sup>45</sup> Su principal desafío reputacional en los mercados occidentales no es la calidad de su tecnología, sino la falta de un historial operativo tan largo y extenso como el de sus competidores establecidos.

### 3.2. Análisis de Sentimiento

- **Vestas: Positivo.** El sentimiento predominante asociado a la marca es de fiabilidad, liderazgo y sostenibilidad. La reciente caída del NPS introduce un matiz neutro/negativo que debe ser monitoreado de cerca.
- **Siemens Gamesa: Fuertemente Polarizado.** El sentimiento es abrumadoramente negativo para su negocio onshore, asociado con palabras como riesgo, incertidumbre, fallos y coste. Es positivo para su negocio offshore, donde se asocia con innovación, liderazgo y tecnología de punta.
- **GE Vernova: Neutro a Positivo.** El sentimiento general es de "reconstrucción", "enfoque en la calidad" y "fiabilidad práctica". La marca está logrando comunicar una sensación de pragmatismo y solidez ingenieril.
- **Goldwind y Envision: Positivo.** El sentimiento asociado a ambas marcas es de "innovación", "crecimiento", "disrupción" y "desafío al status quo". Son vistas como las fuerzas que están impulsando el cambio en la industria.

Un factor fundamental que subyace en este análisis es la conexión intrínseca entre la reputación de un fabricante y la "bancabilidad" de un proyecto eólico. Un desarrollador no solo está comprando un aerogenerador; está buscando la aprobación y la financiación de bancos, fondos de inversión y compañías de seguros. Una reputación empañada, como la que sufre actualmente Siemens Gamesa en el segmento onshore, no solo disuade a los clientes directos, sino que también puede encarecer la prima de los seguros, aumentar el coste de la financiación o, en el peor de los casos, hacer que un proyecto sea inviable desde el punto de vista financiero. Por el contrario, la sólida reputación de Vestas actúa como un sello de aprobación que facilita la obtención de financiación en condiciones favorables.

Para HeliosVenture, la implicación es que la construcción de una reputación sólida y fiable es tan crucial como la excelencia en la ingeniería de su producto. Esto requiere una inversión estratégica en certificaciones de terceros, la publicación transparente de datos de rendimiento de sus proyectos en operación y el cultivo de relaciones sólidas no solo con los desarrolladores de proyectos, sino también con la comunidad financiera global que los respalda. Cada proyecto exitoso debe ser documentado y comunicado como un estudio de caso que refuerce la reputación de fiabilidad y bancabilidad de la empresa.

---

## 4. Análisis FODA por Competidor

Este apartado desglosa las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas para cada uno de los competidores clave, proporcionando una visión integral de su posición estratégica y sus vulnerabilidades.

### 4.1. Goldwind

- **Fortalezas:**
  - **Liderazgo en el Mercado:** Es el mayor fabricante mundial por capacidad instalada, lo que le confiere una escala de producción inigualable.<sup>8</sup>
  - **Tecnología Diferenciada:** Su tecnología de Accionamiento Directo por Imanes Permanentes (PMDD) es un diferenciador clave, ofreciendo simplicidad mecánica y promesas de mayor fiabilidad y menor mantenimiento.<sup>26</sup>
  - **Ventaja de Costes:** La enorme escala de su mercado doméstico y su cadena de suministro optimizada le otorgan una ventaja de costes estructural sobre sus competidores occidentales.<sup>3</sup>
  - **Solidez Financiera:** Mantiene una sólida posición financiera y una cartera de pedidos récord de 47.4 GW a finales de 2024, lo que le proporciona una gran visibilidad y estabilidad.<sup>2</sup>
- **Oportunidades:**
  - **Expansión Global:** Está llevando a cabo una agresiva expansión en mercados internacionales, especialmente en Asia, África, Oriente Medio y América Latina.<sup>65</sup>
  - **Penetración en Mercados de Coste:** Puede aprovechar su ventaja de costes para ganar cuota de mercado en regiones donde el precio es un factor decisivo.
  - **Liderazgo en Alta Potencia:** La creciente demanda de turbinas de mayor capacidad se alinea con su fuerte inversión en I+D en este segmento, como su prototipo de 16 MW.<sup>2</sup>
- **Debilidades:**
  - **Dependencia del Mercado Chino:** A pesar de su expansión, el 94% de sus instalaciones en 2024 se realizaron en China, lo que la hace vulnerable a cualquier desaceleración o cambio regulatorio en su mercado local.<sup>9</sup>
  - **Red de Servicios Internacional:** Su red de servicios y su experiencia en la gestión de proyectos complejos fuera de China son menos maduras que las de competidores como Vestas o GE.
  - **Percepción de Marca:** Aunque está mejorando, su marca aún no tiene el mismo nivel de reconocimiento y confianza que los OEMs occidentales en los mercados de Europa y Norteamérica.

- **Amenazas:**
  - **Tensiones Geopolíticas:** Potenciales aranceles comerciales o barreras regulatorias en mercados clave (Europa, EE.UU.) podrían frenar su crecimiento internacional.
  - **Competencia China:** La misma intensa competencia que le ha dado su ventaja de escala en China se está trasladando al escenario global, con otros OEMs chinos compitiendo agresivamente por los mismos contratos internacionales.
  - **Costes de Globalización:** La necesidad de construir y mantener una red de servicios global costosa para competir eficazmente con los líderes establecidos podría erosionar su ventaja de costes.

## 4.2. Vestas

- **Fortalezas:**
  - **Marca y Reputación:** Posee la marca más reconocida y una reputación de fiabilidad y calidad construida a lo largo de décadas, lo que facilita la financiación de proyectos.<sup>40</sup>
  - **Líder en Servicios:** Gestiona la mayor flota de turbinas instaladas y bajo servicio del mundo, lo que le proporciona un flujo de ingresos estable y recurrente, y una inmensa cantidad de datos operativos.<sup>17</sup>
  - **Cartera Diversificada:** Su cartera de productos es tecnológicamente avanzada y altamente modular, lo que le permite adaptarse a una amplia variedad de condiciones de viento y mercados.<sup>16</sup>
  - **Red Global:** Cuenta con la red de ventas, distribución y servicios más extensa y madura de la industria.
- **Oportunidades:**
  - **Capitalizar la Crisis de SGRE:** Los problemas de calidad de su principal competidor europeo le presentan una oportunidad de oro para ganar cuota de mercado en el segmento onshore.
  - **Mercado de Repotenciación:** Su gran base instalada la posiciona como líder natural en el creciente mercado de repotenciación (Repowering) de parques eólicos antiguos.
  - **Crecimiento en Occidente:** Está perfectamente posicionada para beneficiarse del crecimiento esperado en los mercados de Europa y América, donde su marca es más fuerte.<sup>4</sup>
  - **Liderazgo en Sostenibilidad:** Puede utilizar su liderazgo en sostenibilidad como un potente diferenciador de marca en un mercado cada vez más consciente de los criterios ESG.<sup>40</sup>
- **Debilidades:**
  - **Desventaja de Escala/Coste:** Su escala de fabricación es menor que la de los gigantes chinos, lo que podría suponer una desventaja estructural en costes.
  - **Satisfacción del Cliente:** La reciente caída en su NPS es una señal de alerta que indica posibles problemas en la ejecución o el servicio que podrían erosionar su principal fortaleza.<sup>42</sup>

- **Presión sobre la Rentabilidad:** Como otros OEMs occidentales, su rentabilidad está bajo presión debido a la volatilidad de los costes de las materias primas, la logística y la inflación general.<sup>5</sup>
- **Amenazas:**
  - **Competencia de Precios:** La creciente presencia de OEMs chinos con precios agresivos en mercados fuera de China es la principal amenaza competitiva.
  - **Volatilidad de la Cadena de Suministro:** Las interrupciones y la volatilidad de los precios en la cadena de suministro global siguen siendo un riesgo importante.
  - **Incertidumbre Regulatoria:** Cambios en las políticas de apoyo a las renovables o la imposición de aranceles en mercados clave como EE.UU. podrían impactar negativamente en su negocio.<sup>69</sup>

### 4.3. Siemens Gamesa Renewable Energy (SGRE)

- **Fortalezas:**
  - **Liderazgo Offshore:** Es el líder tecnológico y de mercado indiscutible en el sector offshore, con la tecnología más probada y la mayor cuota de mercado.<sup>1</sup>
  - **Respaldo Corporativo:** Cuenta con el respaldo financiero y tecnológico de su empresa matriz, Siemens Energy, lo que le proporciona estabilidad en medio de su crisis actual.<sup>70</sup>
  - **Cartera de Pedidos Offshore:** A pesar de sus problemas, mantiene una considerable cartera de pedidos en el rentable segmento offshore.
- **Oportunidades:**
  - **Crecimiento del Mercado Offshore:** El mercado eólico marino está preparado para un crecimiento exponencial en la próxima década, un área donde son líderes.
  - **Reestructuración Exitosa:** Si su programa de reestructuración "Mistral" tiene éxito, podría emerger como una organización más ágil, eficiente y rentable a largo plazo.<sup>71</sup>
  - **Recuperación de la Confianza:** La reintroducción de sus plataformas onshore 4.X y 5.X mejoradas, si demuestran una fiabilidad impecable en el campo, podría permitirles recuperar gradualmente la confianza del mercado.<sup>21</sup>
- **Debilidades:**
  - **Crisis de Calidad Onshore:** Sufre una crisis de calidad y reputación masiva en su división onshore, con costes de reparación y garantía que ascienden a miles de millones de euros.<sup>7</sup>
  - **Pérdidas Financieras:** Las pérdidas de SGRE son un lastre significativo para los resultados financieros de Siemens Energy, lo que genera una enorme presión interna y externa.<sup>6</sup>
  - **Moral Interna:** Es muy probable que la moral de los empleados esté baja debido a los despidos, la incertidumbre y la presión asociada a la reestructuración.<sup>6</sup>

- **Amenazas:**
  - **Pérdida de Cuota de Mercado:** Corre el riesgo de una pérdida permanente y estructural de cuota de mercado en el segmento onshore frente a todos sus competidores.
  - **Costes de Garantía:** Existe el riesgo de que los costes finales de las reparaciones y las reclamaciones de garantía superen las ya enormes provisiones realizadas.
  - **Competencia en Offshore:** La brecha tecnológica en el sector offshore se está reduciendo, con competidores como Vestas, GE y los principales OEMs chinos invirtiendo fuertemente para desafiar su liderazgo.

## 4.4. Envision Energy

- **Fortalezas:**
  - **Posicionamiento Tecnológico:** Su posicionamiento como una empresa de "tecnología verde" con un ecosistema integrado (turbinas, almacenamiento, H2, AIoT) es un fuerte diferenciador.<sup>35</sup>
  - **Innovación Rápida:** Demuestra una gran agilidad y capacidad para la innovación rápida, como evidencia su desarrollo de turbinas de dos palas.<sup>32</sup>
  - **Sólida Posición de Mercado:** Tiene una fuerte cuota de mercado en China y una cartera de pedidos global en rápido crecimiento.<sup>10</sup>
  - **Visión Estratégica:** Cuenta con un fuerte respaldo financiero y una visión estratégica clara y ambiciosa impulsada por su CEO.
- **Oportunidades:**
  - **Líder en Cambio de Paradigma:** Está en una posición única para liderar la transición de la industria desde la venta de hardware a la venta de soluciones energéticas integrales y basadas en software.
  - **Expansión Internacional:** Su enfoque en la innovación tecnológica puede ser un gancho atractivo para expandirse en mercados desarrollados que valoran la tecnología de vanguardia.
  - **Diversificación:** Su diversificación hacia el almacenamiento de energía y el hidrógeno verde la posiciona en mercados adyacentes de alto crecimiento, creando sinergias con su negocio eólico.<sup>72</sup>
- **Debilidades:**
  - **Dependencia y Red:** Al igual que Goldwind, todavía depende en gran medida del mercado chino y su red de servicios internacional está menos desarrollada que la de los OEMs occidentales.
  - **Complejidad del Modelo de Negocio:** Su modelo de negocio, más complejo y diversificado, puede ser más difícil de escalar globalmente y de comunicar eficazmente en nuevos mercados en comparación con un enfoque puramente centrado en las turbinas.
- **Amenazas:**
  - **Complejidad de Ejecución:** La ejecución de una estrategia tan diversificada (viento, almacenamiento, H2, AIoT, Fórmula E) es extremadamente compleja y corre el riesgo de dispersar los recursos y la atención de la gestión.

- **Competencia en Software:** En el espacio del software de gestión de energía (AIoT), no solo compite con otros fabricantes de turbinas, sino también con gigantes tecnológicos y empresas de software especializadas que tienen diferentes conjuntos de competencias.

Este análisis FODA revela que las fortalezas tradicionales, como la escala y la cuota de mercado, están siendo desafiadas por nuevas fortalezas como la agilidad tecnológica (Envision) y la simplicidad fiable (Goldwind). La mayor amenaza para los OEMs occidentales no es solo la ventaja de costes de sus competidores chinos, sino su velocidad de innovación y su capacidad para escalar nuevas tecnologías rápidamente. La debilidad más crítica expuesta en todo el sector es la fragilidad de las cadenas de suministro globales y el creciente riesgo de calidad en la incesante carrera por lanzar turbinas cada vez más grandes y potentes. Para HeliosVenture, este análisis debe servir como un espejo. Es vital que la empresa realice un FODA interno honesto para identificar dónde se posiciona en este espectro competitivo. Determinar su debilidad más crítica es el primer paso para desarrollar una estrategia que la mitigue, ya sea a través de la inversión interna o de alianzas estratégicas.

---

## 5. Análisis de Canales de Venta y Distribución

Este apartado investiga cómo los competidores llevan sus productos al mercado, analizando la estructura y la eficacia de sus canales de venta y distribución, que en esta industria son inherentemente complejos y de largo plazo.

### 5.1. Modelo de Venta y Red de Distribución

El modelo de negocio predominante en la industria de aerogeneradores a gran escala es la **venta directa** a un grupo selecto de clientes B2B de gran envergadura. Estos clientes incluyen empresas de servicios públicos (utilities), promotores especializados en energía renovable y productores independientes de energía (IPPs). A diferencia de otras industrias manufactureras, no existen redes de "distribuidores" o "minoristas" intermediarios.

El proceso de venta es largo, consultivo y altamente técnico. Implica una colaboración estrecha entre los equipos de ingeniería, finanzas y legales del fabricante y del cliente para configurar la solución óptima para un emplazamiento específico. Los acuerdos finales suelen ser contratos complejos que no solo cubren el suministro de las turbinas, sino también la ingeniería, la adquisición y la construcción del parque eólico (contratos EPC) y, de forma crucial, los servicios de operación y mantenimiento (O&M) a largo plazo, que pueden extenderse por más de 20 años.

Los canales que soportan este modelo de venta directa son:

- **Presencia Global Localizada:** Todos los competidores líderes operan a través de una extensa red de oficinas regionales, centros de ventas y bases de servicio. Goldwind, por ejemplo, ha establecido siete centros regionales para dar cobertura a todos los continentes.<sup>61</sup> Vestas tiene una presencia aún más granular, con operaciones en 88 países.<sup>18</sup> Esta presencia local es fundamental no solo para la fase de venta, sino también para la gestión de proyectos, la logística, la interacción con las autoridades regulatorias locales y la prestación de servicios postventa.
- **Cadena de Suministro como Canal Estratégico:** La gestión de la cadena de suministro se ha convertido en un componente estratégico del canal de venta. Empresas como Vestas y Siemens Gamesa están invirtiendo en plataformas de adquisición digital (como SAP Ariba) para integrar más estrechamente a sus miles de proveedores.<sup>73</sup> Esta digitalización transforma la cadena de suministro de un simple centro de costes a un canal estratégico para la eficiencia, la colaboración en el diseño, la gestión de la calidad y la resiliencia. GE Vernova, por su parte, se enfoca en la estandarización de componentes a través de su cadena de suministro para lograr economías de escala y simplificar la producción.<sup>75</sup>

- **Alianzas Estratégicas:** Los fabricantes de turbinas a menudo forman alianzas estratégicas con grandes promotores de proyectos (como la alianza de GE Vernova con Forestalia en España<sup>75</sup>) y con empresas de construcción e ingeniería civil locales en los mercados donde operan. Estas alianzas son un canal vital para la ejecución de los proyectos, combinando la tecnología del OEM con el conocimiento del terreno y la capacidad de construcción del socio local.

## 5.2. Eficacia y Alcance de los Canales

- **Vestas y GE Vernova:** Poseen el mayor alcance y la mayor eficacia operativa en los mercados fuera de China. Sus décadas de experiencia en la gestión de proyectos complejos en una multitud de jurisdicciones regulatorias les confieren una ventaja competitiva significativa. Su vasta red de servicios establecida no es solo un centro de beneficios, sino también un poderoso canal de venta en sí mismo, generando confianza, fomentando relaciones a largo plazo con los clientes y creando oportunidades para la venta de mejoras (upgrades) y proyectos de repotenciación.
- **Goldwind y Envision:** Su alcance fuera de China está creciendo a un ritmo acelerado, pero es menos maduro. Están invirtiendo activamente en la construcción de su infraestructura local para replicar el soporte que ofrecen en su mercado doméstico. Un ejemplo es la "Solution Factory" de Goldwind en Vietnam, un centro que localiza el monitoreo de turbinas, el personal técnico y el inventario de piezas de repuesto para responder más rápidamente a las necesidades de los clientes en la región del Sudeste Asiático.<sup>53</sup> La estrategia de Envision se basa en la formación de asociaciones estratégicas con actores locales fuertes, como su acuerdo con FERA en Australia para desarrollar 1 GW de energía eólica y 1.5 GWh de almacenamiento<sup>72</sup> o su contrato de suministro con JSW Energy en India.<sup>63</sup> Estas alianzas les sirven como un canal para entrar en nuevos mercados.

El concepto de "canal de venta" en esta industria debe entenderse como un ciclo de vida completo que no concluye con la firma del contrato. Abarca la fabricación, la logística global, la instalación y puesta en marcha, y un compromiso de servicio que dura entre 20 y 25 años. La verdadera ventaja competitiva en la distribución no reside únicamente en la habilidad del equipo de ventas, sino en la capacidad de toda la organización para ejecutar proyectos globales complejos de manera rentable, puntual y fiable. La creciente digitalización de la cadena de suministro es un esfuerzo por obtener un mayor control y visibilidad sobre este canal de extremo a extremo, desde la adquisición de materias primas hasta el mantenimiento predictivo de una turbina en un lugar remoto.

Para HeliosVenture, esto significa que su red de distribución y servicio debe ser considerada como un producto tan importante como el propio aerogenerador. Invertir en una sólida capacidad de gestión de proyectos globales, en logística y en una red de servicio postventa es tan crucial como la inversión en I+D. Para acelerar la expansión internacional, la formación de alianzas estratégicas con empresas de logística y construcción locales en mercados clave puede ser una forma eficaz de ampliar el alcance y la capacidad de ejecución sin necesidad de una gran inversión inicial en infraestructura propia.

---

## 6. Análisis de Talento y Contratación

La monitorización de las ofertas de empleo publicadas por la competencia es una herramienta de inteligencia competitiva de gran valor. Proporciona indicadores adelantados sobre las prioridades estratégicas, las áreas de expansión, los focos de desarrollo tecnológico y los posibles cambios organizativos, revelando dónde están invirtiendo su capital humano para el futuro.

### 6.1. Patrones de Contratación por Competidor

- **Vestas:** El análisis de sus ofertas de empleo muestra un volumen muy significativo de contrataciones en las áreas de **Técnicos de Campo (Field Operations)** y **Servicios** a nivel mundial, con un énfasis particular en Norteamérica y Europa.<sup>76</sup> Paralelamente, existe una demanda constante y diversificada de **Ingenieros** en múltiples especialidades.
  - **Inferencia Estratégica:** La prioridad estratégica de Vestas es clara: mantener, operar y optimizar su enorme flota de turbinas instalada. El negocio de servicios no es una ocurrencia tardía, sino un motor de crecimiento y rentabilidad fundamental. La contratación continua de ingenieros indica un compromiso sostenido con la I+D incremental y la mejora continua de sus plataformas de productos existentes.
- **Siemens Gamesa:** Sus esfuerzos de contratación se concentran en **Ingeniería, Gestión de Proyectos y Técnicos de Servicio**, con un foco muy pronunciado en su división **Offshore**.<sup>60</sup> Al mismo tiempo, su empresa matriz, Siemens Energy, está contratando activamente en áreas complementarias de la transición energética, como la tecnología de redes (Grid Technologies) y la transformación industrial.<sup>81</sup>
  - **Inferencia Estratégica:** SGRE está doblando la apuesta en su área de mayor fortaleza y rentabilidad: el mercado offshore. Están reforzando los equipos necesarios para ejecutar su gran cartera de pedidos marinos, mientras mantienen las operaciones de su flota existente en un periodo de reestructuración interna. La contratación en Siemens Energy sugiere una estrategia a largo plazo para integrar la energía eólica de SGRE en soluciones de sistema energético más amplias y complejas.

- **GE Vernova:** Se observa una fuerte demanda de personal en **Fabricación y Logística, Servicios** (especialmente Técnicos de Campo en Estados Unidos) e **Ingeniería** para su negocio de **Onshore Wind**.<sup>82</sup>
  - **Inferencia Estratégica:** Este patrón de contratación confirma su enfoque estratégico declarado en fortalecer la calidad, la eficiencia de producción y la fiabilidad de sus turbinas "workhorse" onshore. La gran cantidad de puestos de servicio en Norteamérica indica un esfuerzo concertado para mejorar el soporte a su considerable flota instalada en su mercado más importante.
- **Goldwind:** Sus ofertas de empleo son un mapa de su estrategia de expansión global. Están contratando activamente para puestos comerciales (**Business Development Manager**), operativos (**O&M Engineer**), financieros y legales (**Project Delivery Lawyer**) en una amplia gama de mercados clave en Asia, Europa, África y América Latina.<sup>86</sup>
  - **Inferencia Estratégica:** Goldwind no se limita a exportar turbinas; está construyendo organizaciones locales completas y autosuficientes. La inversión en talento para gestionar todo el ciclo de vida del proyecto a nivel local es una señal inequívoca de su compromiso a largo plazo con la internacionalización y de su estrategia de "avanzar en la globalización a través de la localización".
- **Envision Energy:** El patrón de contratación más visible en los mercados occidentales, y particularmente en Estados Unidos, revela una prioridad sorprendente. La mayoría de las ofertas se concentran masivamente en **Ingenieros de Procesos, Desarrollo y Pruebas para Hidrógeno Verde** en su centro de I+D de Burlington, Massachusetts.<sup>88</sup>
  - **Inferencia Estratégica:** Este es el hallazgo más revelador del análisis de talento. Aunque Envision es un gigante de la energía eólica, su enfoque actual de adquisición de talento de alto nivel en EE.UU. está claramente dirigido a construir desde cero una nueva y potente unidad de negocio de hidrógeno verde. Esto indica una diversificación estratégica muy significativa y un movimiento deliberado para posicionarse como una empresa de tecnología energética integral, mucho más allá de ser solo un fabricante de turbinas.

Las ofertas de empleo son uno de los indicadores adelantados más fiables de la estrategia futura de una empresa. Revelan dónde se está asignando el capital humano, que es el recurso más valioso, mucho antes de que las inversiones se materialicen en nuevos productos o los resultados aparezcan en los informes financieros. Este análisis comparativo muestra las verdaderas prioridades estratégicas de los competidores de HeliosVenture: Vestas se centra en el servicio a su base instalada, GE en la excelencia de fabricación onshore, Goldwind en la construcción de un imperio global localizado, y Envision en la diversificación hacia las tecnologías energéticas del futuro.

Para HeliosVenture, la implicación es doble. Primero, debe establecer un sistema de monitorización activa de las ofertas de empleo de sus competidores como una herramienta continua de inteligencia competitiva. Segundo, debe reflexionar sobre sus propios patrones de contratación. ¿Las nuevas contrataciones están destinadas a mantener el negocio actual o a construir las capacidades necesarias para el futuro? ¿Reflejan sus patrones de contratación una estrategia clara y deliberada de crecimiento, ya sea geográfico, tecnológico o de servicio?

**Tabla 4: Indicadores de Contratación Estratégica (2024-2025)**

Competidor	Áreas de Contratación Prioritarias	Foco Geográfico Principal	Inferencia Estratégica Clave
<b>Vestas</b>	Técnicos de Servicio, Operaciones de Campo, Ingeniería	Global (con énfasis en EE.UU. y Europa)	Maximizar el valor y la rentabilidad de la flota instalada (negocio de servicios).
<b>Siemens Gamesa</b>	Ingeniería Offshore, Gestión de Proyectos Offshore	Europa (especialmente UK, Alemania, Dinamarca)	Reforzar el liderazgo y ejecutar la cartera de pedidos en su segmento más fuerte y rentable (offshore).
<b>GE Vernova</b>	Fabricación Onshore, Servicios Onshore, Ingeniería Onshore	Norteamérica	Fortalecer la calidad, producción y soporte de sus productos "workhorse" onshore.
<b>Goldwind</b>	Desarrollo de Negocio, O&M, Finanzas, Legal	Global (Asia, África, LatAm, Europa)	Construcción de capacidades locales completas para una profunda y sostenible expansión internacional.
<b>Envision Energy</b>	I+D en Hidrógeno Verde, Ingeniería de Procesos (H2)	Estados Unidos (Massachusetts)	Fuerte diversificación estratégica hacia nuevas tecnologías energéticas más allá de la eólica.

Fuente: Datos compilados de portales de empleo de las empresas y agregadores de empleo.<sup>76</sup>

---

## Conclusión y Recomendaciones Estratégicas

El análisis de inteligencia competitiva revela un mercado global de aerogeneradores en un estado de profunda transformación, caracterizado por una clara bifurcación geográfica, estrategias corporativas divergentes y una redefinición de los vectores de competencia. Para que HeliosVenture navegue con éxito este entorno dinámico, es crucial comprender estas tendencias y actuar de manera decisiva.

El dominio de los OEMs chinos en volumen, liderado por Goldwind y Envision, ha reconfigurado el ranking mundial, pero este liderazgo se sustenta en un mercado interno de escala masiva. Fuera de China, los actores occidentales como Vestas y GE Vernova mantienen su fortaleza, habiendo pivotado hacia una estrategia de valor sobre volumen. Esta división presenta a HeliosVenture una elección estratégica fundamental sobre dónde y cómo competir.

La crisis de calidad en la división onshore de Siemens Gamesa ha creado una disrupción significativa, abriendo una ventana de oportunidad para competidores que puedan ofrecer fiabilidad y confianza. Al mismo tiempo, el ascenso de Envision Energy como un "Net Zero Tech Partner" que ofrece un ecosistema de soluciones integradas (AIoT, almacenamiento, hidrógeno) señala una evolución del mercado desde la venta de productos de hardware hacia la provisión de soluciones energéticas completas.

Basado en este análisis exhaustivo, se proponen las siguientes recomendaciones estratégicas para la consideración del equipo directivo de HeliosVenture:

- 1. Adoptar un Posicionamiento Estratégico Definido:** HeliosVenture debe evitar quedar atrapada en una posición intermedia. La estrategia debe ser explícita: o bien desarrollar una cadena de suministro y una estructura de costes que le permitan competir en el segmento de volumen, principalmente en mercados emergentes y sensibles al precio; o bien, posicionarse como un proveedor premium en los mercados occidentales, donde la propuesta de valor debe centrarse en la fiabilidad demostrada, la innovación tecnológica y un servicio postventa superior que justifiquen un precio más alto.
- 2. Lanzar una Campaña de Captura de Mercado Onshore:** La pérdida de confianza en las plataformas onshore de Siemens Gamesa es la mayor vulnerabilidad de un competidor importante en años. HeliosVenture debería lanzar una campaña de marketing y ventas dirigida y agresiva, posicionando sus productos onshore como la alternativa fiable y de bajo riesgo. Esta campaña debe estar respaldada por datos de rendimiento sólidos, certificaciones de terceros y testimonios de clientes para capitalizar esta oportunidad única.

- 3. Desarrollar una Hoja de Ruta hacia Soluciones Integradas:** El futuro de la competencia no está solo en la turbina. HeliosVenture debe comenzar a desarrollar una hoja de ruta estratégica para expandir su oferta más allá del hardware. Esto podría incluir el desarrollo o la adquisición de capacidades en software de gestión de activos (inspirado en EnOSTM de Envision), la formación de alianzas estratégicas con proveedores de sistemas de almacenamiento de energía, y la oferta de servicios de consultoría energética para ayudar a los clientes a optimizar sus proyectos de energía renovable de manera integral.
- 4. Priorizar la Inversión en la Red Global de Servicios:** El análisis de los canales y la importancia de la reputación demuestra que una red de servicios global, eficiente y receptiva es un activo estratégico fundamental. HeliosVenture debe considerar la inversión en su red de servicios no como un centro de costes, sino como un motor de crecimiento, un canal de ventas y un pilar de su reputación de marca. Una red fuerte es la mejor defensa contra la competencia basada en precios y la clave para construir relaciones a largo plazo con los clientes.

La ejecución de estas recomendaciones permitirá a HeliosVenture no solo competir eficazmente en el panorama actual, sino también posicionarse estratégicamente para liderar en la próxima fase de la transición energética global.

## Obras citadas

1. Chinese Manufacturers Lead Global Wind Turbine Installations, BloombergNEF Report Shows, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://about.bnef.com/insights/clean-energy/chinese-manufacturers-lead-global-wind-turbine-installations-bloombergnef-report-shows/>
2. Goldwind 2024 Annual Results slides: Manufacturing segment rebounds as orders surge, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://ng.investing.com/news/stock-market-news/goldwind-2024-annual-results-slides-manufacturing-segment-rebounds-as-orders-surge-93CH-1854735>
3. China leads global wind turbine manufacturers' market share in 2023 | Wood Mackenzie, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.woodmac.com/press-releases/2024-press-releases/global-wind-oem-market-share/>
4. Vestas Annual Report 2024 – Progress in a challenging year, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
[https://www.vestas.com/content/dam/vestas-com/global/en/investor/reports-and-presentations/financial/2024/fy-2024/250205\\_02\\_Company\\_Announcement.pdf.coredownload.inline.pdf](https://www.vestas.com/content/dam/vestas-com/global/en/investor/reports-and-presentations/financial/2024/fy-2024/250205_02_Company_Announcement.pdf.coredownload.inline.pdf)
5. Vestas Annual Report 2024 – Progress in a challenging year, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/media/company-news/2025/vestas-annual-report-2024---progress-in-a-challenging-y-c4100723>
6. Siemens Energy reports growth; Siemens Gamesa remains under pressure, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.windtech-international.com/company-news/siemens-energy-reports-growth-siemens-gamesa-remains-under-pressure>
7. Siemens Energy quantifies charges for ramp-up challenges at Siemens Gamesa, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.siemens-energy.com/global/en/home/press-releases/siemens-energy-quantifies-charges-ramp-challenges-siemens-gamesa.html>
8. Los 10 mayores fabricantes de aerogeneradores del mundo en 2024: Goldwind, Envision y Windey copan el podio - El Periódico de la Energía, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://elperiodicodeelaenergia.com/los-10-mayores-fabricantes-de-aerogeneradores-del-mundo-en-2024-goldwind-envision-y-windey-copan-el-podio/>
9. Wind Turbine Suppliers deliver new record volume - Global Wind Energy Council, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.gwec.net/gwec-news/wind-turbine-suppliers-deliver-new-record-volume-despite-difficult-year-full-of-diverse-challenges>
10. Wind turbine manufacturers: Goldwind, Envision, and Vestas lead the market - Rinnovabili, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.rinnovabili.net/business/energy/wind-turbine-manufacturers-goldwind-envision-and-vestas-lead-the-market/>
11. Global Wind Installations Hit Record 127 GW in 2024, Led by Chinese OEMs: GWEC Report, fecha de acceso: agosto 31, 2025,

<https://windinsider.com/2025/05/17/global-wind-installations-hit-record-127-gw-in-2024-led-by-chinese-oems-gwec-report/>

12. La industria eólica mundial instaló un récord de 127 GW de nueva capacidad en 2024, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://elperiodicodeelaenergia.com/la-industria-eolica-mundial-instalo-un-record-de-127-gw-de-nueva-capacidad-en-2024/>
13. Chinese wind turbine manufacturers dominate global market in 2024, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.windtech-international.com/industry-news/chinese-wind-turbine-manufacturers-dominate-global-market-in-2024>
14. China se apodera del mercado eólico y deja atrás a Occidente - Review Energy, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.review-energy.com/eolico/china-se-apodera-del-mercado-eolico-y-deja-atras-a-occidente>
15. Global Top 15 Wind Turbine Manufacturers [2025] - Blackridge Research & Consulting, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.blackridgeresearch.com/blog/top-wind-turbine-manufacturers-makers-companies-suppliers>
16. EnVentus™ Platform - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/energy-solutions/onshore-wind-turbines/enventus-platform>
17. Onshore Wind Turbines | Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/energy-solutions/onshore-wind-turbines>
18. Vestas: Global Leader in Sustainable Energy, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en>
19. About us - Siemens Gamesa, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.siemensgamesa.com/global/en/home/about-us.html>
20. Wind turbines and services - Wind farms - Siemens Gamesa, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.siemensgamesa.com/global/en/home/products-and-services.html>
21. Siemens Gamesa 5.X wind turbine suffers 'blade liberation' - Recharge News, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.rechargenews.com/technology/siemens-gamesa-5-x-wind-turbine-suffers-blade-liberation-/2-1-1861299>
22. Wind Power - GE Vernova, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.gevernova.com/wind-power>
23. GE Wind - Wikipedia, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
[https://en.wikipedia.org/wiki/GE\\_Wind](https://en.wikipedia.org/wiki/GE_Wind)
24. Haliade-X Offshore Wind Turbine - GE Vernova, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.gevernova.com/wind-power/wind-turbines/offshore-wind-turbines>
25. GE Vernova wind turbine strategy 'consistent' despite NY project cancellations | S&P Global, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.spglobal.com/market-intelligence/en/news-insights/articles/2024/5/ge-vernon-a-wind-turbine-strategy-consistent-despite-ny-project-cancellations-81371669>
26. Goldwind |, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.goldwindamericas.com/>
27. Wind Power Solutions | Global Wind Turbine Manufacturing & Supply, Onshore & Offshore - Goldwind, fecha de acceso: agosto 31, 2025,

- <https://www.goldwind.com/en/equipment/wind-turbine/>
28. Goldwind GW 82 / 1500 - 1,50 MW - wind-turbine-models.com, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://en.wind-turbine-models.com/turbines/1202-goldwind-gw-82-1500>
29. Empowering Wind Turbine Innovations With Smart Energy Capabilities - Jabil.com, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.jabil.com/case-studies/envision-drives-the-speed-and-scale-of-its-smart-energy-innovation-with-jabils-manufacturing-and-supply-chain-expertise.html>
30. Wind Turbines - Envision Energy, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.envision-group.com/en/windturbines.html>
31. Envision group ranked top 10 in the MIT technology review 50 smartest companies, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.envision-group.com/news-detail?id=5d19d295128e7f003999f574&lang=en>
32. China reveals innovative new wind turbine design after quietly testing it for 500 days: 'Overcoming key technical challenges', fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.thecoldowntech.com/green-tech/envision-energy-two-blade-wind-turbine-design/>
33. Envision Energy demonstrates potential of its two-bladed wind turbines - Inspenet, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://inspenet.com/en/noticias/envision-energy-demonstrates-potential-of-its-two-bladed-wind-turbines/>
34. Envision Energy's Breakthrough Shows "One Blade Gone, Power Still Surges" as Two-Blade Turbine Matches Three-Blade Efficiency and Promises Cheaper Wind Farms - Sustainability Times, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.sustainability-times.com/energy/envision-energys-breakthrough-shows-one-blade-gone-power-still-surges-as-two-blade-turbine-matches-three-blade-efficiency-and-promises-cheaper-wind-farms/>
35. About us - Envision Group, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.envision-group.com/en/aboutus.html>
36. Envision-Net Zero Tech Partner, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
[https://www.envision-group.com/netzero-tech-partner](https://www.envision-group.com/net-zero-tech-partner)
37. Envision, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.envision-group.com/>
38. GOLDWIND, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.goldwind.com/en/windpower/product-gw6s/>
39. GE Vernova reports second quarter 2025 financial results, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.gevernova.com/news/press-releases/ge-vernova-reports-second-quarter-2025-financial-results>
40. Reports & Ratings - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/sustainability/reports-and-ratings>
41. Vestas Investor Presentation Full year 2024, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/content/dam/vestas-com/global/en/investor/reports-and-presentations/financial/2024/fy-2024/Vestas%20Investor%20Presentation%20FY%202024.pdf.core.download.inline.pdf>
42. Customers - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/about/our-partners/Customers>

43. 5000 turbines - Siemens Gamesa, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.siemensgamesa.com/global/en/home/explore/journal/from-11-to-5000-siemens-gamesa-marks-a-historic-offshore-wind-achievement.html>
44. GE Vernova's offshore wind projects back on track as it looks to 'burn down' money losing backlog - Recharge News, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.rechargenews.com/wind/ge-vernova-s-offshore-wind-projects-back-on-track-as-it-looks-to-burn-down-money-losing-backlog/2-1-1752285>
45. Goldwind: Pioneering Excellence in Wind Energy Globally | Tạp chí Năng lượng Việt Nam, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://vietnamenergy.vn/goldwind-pioneering-excellence-in-wind-energy-globally-32473.html>
46. This is Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/about/this-is-vestas>
47. Sustainability Strategy - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/sustainability/sustainability-strategy>
48. Life Cycle Assessments - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.vestas.com/en/sustainability/environment/lifecycle-assessments>
49. The Energy of Change in Action: Voices of Relentless Optimism | GE Vernova News, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.gevernova.com/news/articles/energy-change-action-voices-relentless-optimism>
50. GE Vernova | The Energy of Change, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.gevernova.com/>
51. 2023 White Paper on Goldwind Climate Action, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
[https://www.goldwind.com/cn/document/report/White\\_Paper\\_on\\_Goldwind\\_Climate\\_Action\\_English.pdf](https://www.goldwind.com/cn/document/report/White_Paper_on_Goldwind_Climate_Action_English.pdf)
52. Company brochures and case studies | GOLDWIND wind farm projects, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.goldwind.com/en/news/asset/>
53. Focus - GOLDWIND, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.goldwind.com/en/news/focus-article/?id=922421964721767424>
54. Welcome to the GW Hub - Goldwind Americas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.goldwindamericas.com/thegwhub>
55. 2024 Annual Report - Goldwind, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
[https://www.goldwind.com/data/uploads/bdc\\_content2025/41101089334058280960.pdf](https://www.goldwind.com/data/uploads/bdc_content2025/41101089334058280960.pdf)
56. Jobs at Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://careers.vestas.com/>
57. Technical Lead - Teamcenter and Digital Manufacturing Job Details - Vestas Careers, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://careers.vestas.com/job/Chennai-Technical-Lead-Teamcenter-and-Digital-Manufacturing-TN/1182379201/>
58. Leadership | GE Vernova | The energy to change the world, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.gevernova.com/company/leadership>
59. Contact GE Vernova's Wind Business, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.gevernova.com/wind-power/contact>
60. Career - Siemens Gamesa, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://www.siemensgamesa.com/global/en/home/career.html>

61. Leading global provider of wind power solutions | GOLDWIND, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.goldwind.com/en/about/>
62. Should I go with Run Energy or wait for GE Vernova & Siemens? : r/wind - Reddit, fecha de acceso: agosto 31, 2025, [https://www.reddit.com/r/wind/comments/1khe01z/should\\_i\\_go\\_with\\_run\\_energy\\_or\\_wait\\_for\\_ge/](https://www.reddit.com/r/wind/comments/1khe01z/should_i_go_with_run_energy_or_wait_for_ge/)
63. Envision Strengthens Success Story in India with 653.4 MW Order - Saur Energy, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.saurenergy.com/solar-energy-news/envision-strengthens-success-story-in-india-with-653-4-mw-order>
64. Xinjiang Goldwind Science & Technology Co Ltd Investor Relations - Alpha Spread, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.alphaspread.com/security/szse/002202/investor-relations>
65. Goldwind's Strategic Position in China's Evolving Wind Energy Market: A Long-Term Play in the Global Renewable Energy Transition - AInvest, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.ainvest.com/news/goldwind-strategic-position-china-evolving-wind-energy-market-long-term-play-global-renewable-energy-transition-2508/>
66. Sustainability Report - Goldwind, fecha de acceso: agosto 31, 2025, [https://www.goldwind.com/cn/document/report/Goldwind\\_Sustainability\\_Report\\_2024\\_English.pdf](https://www.goldwind.com/cn/document/report/Goldwind_Sustainability_Report_2024_English.pdf)
67. 2024 Third Quarter Results - Goldwind, fecha de acceso: agosto 31, 2025, [https://www.goldwind.com/data/uploads/bdc\\_content2024/101034547185401926656.pdf](https://www.goldwind.com/data/uploads/bdc_content2024/101034547185401926656.pdf)
68. Wind turbine manufacturing and service | Vestas US, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://us.vestas.com/en-us>
69. Interim Report, Second Quarter 2025 - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025, [https://www.vestas.com/content/dam/vestas-com/global/en/investor/reports-and-presentations/financial/2025/q2-2025/250813\\_20\\_Company\\_Announcement.pdf.coredownload.inline.pdf](https://www.vestas.com/content/dam/vestas-com/global/en/investor/reports-and-presentations/financial/2025/q2-2025/250813_20_Company_Announcement.pdf.coredownload.inline.pdf)
70. Strong quarterly results positions Siemens Energy towards the upper end of the full-year guidance range, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.siemens-energy.com/global/en/home/press-releases/strong-quarterly-results-positions-siemens-energy-towards-the-up.html>
71. Siemens Gamesa takes immediate action to stabilize the business and accelerate long-term value creation, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.siemensgamesa.com/global/en/home/press-releases/080222-siemens-gamesa-press-release-results-q3-2022.html>
72. News - Envision Group, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.envision-group.com/news>
73. Digital Procurement - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.vestas.com/en/about/our-partners/digital-procurement>
74. Suppliers - Siemens Gamesa, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.siemensgamesa.com/global/en/home/sustainability/suppliers.html>
75. GE Vernova bets on innovation and standardisation in wind energy ..., fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://strategicenergy.eu/wind-ge-vernova/>

76. All - Jobs at Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
[https://careers.vestas.com/go/All-Jobs/3298601/200/?q=&sortColumn=sort\\_department&sortDirection=desc](https://careers.vestas.com/go/All-Jobs/3298601/200/?q=&sortColumn=sort_department&sortDirection=desc)
77. Career opportunities - Vestas, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://us.vestas.com/en-us/careers>
78. All Jobs - Vestas Careers, fecha de acceso: agosto 31, 2025,  
<https://careers.vestas.com/go/All-Jobs/3298601/>
79. VESTAS Jobs in Texas (Now Hiring) Aug 2025 - ZipRecruiter, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.ziprecruiter.com/co/Vestas/Jobs--in-Texas>
80. Business Manager Jobs with Siemens Gamesa | Rigzone, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.rigzone.com/a-business-manager-jobs?fc=Siemens+Gamesa>
81. Jobs and Careers - Siemens Energy, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.siemens-energy.com/us/en/home/careers/jobs.html>
82. Search & Apply - GE Vernova Careers, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://careers.gevernova.com/global/en/search-results>
83. Schenectady Careers - GE Vernova Careers, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://careers.gevernova.com/schenectady>
84. U.S. | Wind | Field Services - GE Vernova Careers, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://careers.gevernova.com/global/en/u.s.-wind-field-services>
85. us wind engineering careers, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://careers.gevernova.com/global/en/u.s.-wind-engineering>
86. Professional Jobs - Goldwind, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://careers.goldwind.com/go/Professional-Jobs/8865301/>
87. Find Latest Jobs at GOLDWIND - CareerViet.vn, fecha de acceso: agosto 31, 2025, [https://careerviet.vn/en/nha-tuyen-dung/goldwind\\_35A8B38F.html](https://careerviet.vn/en/nha-tuyen-dung/goldwind_35A8B38F.html)
88. Envision Energy - Job Openings - ApplicantStack, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://envision-energy.applicantstack.com/x/openings>
89. \$80k-\$175k Envision Energy Jobs in Malden, MA (NOW HIRING) - ZipRecruiter, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.ziprecruiter.com/Jobs/Envision-Energy/-in-Malden,MA>
90. - Envision US | Career Page, fecha de acceso: agosto 31, 2025, <https://www.careers-page.com/envision-us>